DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

FFBA DOCUMENT TECHNIQUE

édition septembre 2009

Présentation du dispositif jeunes

SAISON 2009 - 2010



Paul-André TRAMIER
Président de la FFBA

Un projet d'envergure et d'avenir



Par ailleurs, il est souvent avancé, à juste titre, que les fondamentaux de notre sport ne sont pas acquis. Etat de fait qui nous pénalise, ipso facto, dans l'accès au haut niveau.

Si on peut mettre en avant moult raisons quant au développement du badminton en France, il est un constat qu'on se doit de ne pas ignorer et dont on ne peut faire l'économie.

C'est, en effet, une évidence d'affirmer que ce développement se forge de manière empirique, au gré, le plus souvent, des opportunités locales.

Dans ce contexte, il y a une catégorie de nos licenciés qui n'a pas été particulièrement privilégiée, à savoir nos jeunes pratiquants. Deux preuves parmi d'autres illustrent notre propos.

Il est, tout d'abord, surprenant eu égard à notre positionnement dans le monde scolaire, de la part relative faible de nos jeunes dans nos structures.

Par ailleurs, il est souvent avancé, à juste titre, que les fondamentaux de notre sport ne sont pas acquis. État de fait qui nous pénalise, ipso facto, dans l'accès au haut niveau.

Aussi, il serait vain, dès lors, de demeurer en l'état. Parce qu'il en va de l'avenir du badminton français, à un moment où la concurrence sportive va s'exacerber avec plus d'acuité, nous nous devions de réagir dans un souci d'une réflexion la plus large et la plus globale.

C'est l'objectif et la raison d'être du dispositif jeunes.

SOMMAIRE



Pour une introduction au nouveau dispositif jeunes



Renforcer le dispositif de formation préexistant devient une nécessité si l'on veut préparer aujourd'hui le badminton de demain.

À l'occasion de l'assemblée générale 2009 de la FFBA et à l'aube de cette nouvelle olympiade, nous avons souhaité vous présenter et vous faire partager le projet concernant le dispositif jeunes. Conformément au plan d'actions fédéral, ce projet explicite les moyens novateurs d'organiser la pratique du badminton chez les jeunes, non seulement dans le souci d'accompagner le développement de la FFBA, mais aussi dans le but avoué de permettre au badminton français de poursuivre sa progression vers le très haut niveau.

Certains dispositifs ont été conçus et sont d'ores et déjà opérationnels : PassBad, les Écoles Françaises de Badminton (E.F.B.)... Toutefois cela ne suffit pas : cette formation ne concerne pas, en effet, les plus jeunes enfants. On en veut pour preuves que si les licenciés « jeunes » représentent 33,2 % des licenciés FFBA, les moins de 9 ans ne sont plus, eux, que 0,86 % du total des licenciés. Si l'on veut inverser cette constante ou cette tendance, l'attractivité de notre sport, donc la formation des jeunes joueurs de 5 à 13 ans, reste à parfaire. Renforcer le dispositif de formation préexistant devient une nécessité si l'on veut préparer aujourd'hui le badminton de demain.

En ce sens, il est nécessaire de concevoir et de mettre en œuvre un dispositif complet de formation des jeunes joueurs de 5 à 13 ans comprenant pour chaque catégorie d'âge, des Orientations Techniques Nationales (O.T.N.), une méthode d'enseignement, un recueil de situations pédagogiques, un système d'évaluation des niveaux de pratique (PassBad), une offre de pratiques compétitives adaptée (plateaux sportifs, circuits poussins, rencontres facilitées...), des outils pédagogiques et promotionnels (livrets jeunes, kit matériel, DVD MiniBad, affiches, ...). En effet, en facilitant ainsi l'accès à la pratique, ce projet favorisera, d'une part, l'épanouissement de jeunes talents tout en confortant les clubs dans le rôle de véritable structure de formation et pointera, d'autre part, les jalons du parcours de l'excellence vers l'équipe de France olympique.







Dans ce contexte, le dispositif jeunes constituera le support et la référence des apprentissages des jeunes pratiquants, autant de facteurs de structuration et de développement des différentes mailles de la fédération.

Dès 2009, Il nous semble essentiel de mobiliser l'ensemble des acteurs fédéraux (clubs, Comités Départementaux, Ligues, FFBA) pour nous engager ensemble dans ce projet et envisager la mise en place des actions fortes :

- mettre en place la filière des formations initiales et continues, bénévoles et professionnelles
- proposer une évolution du système de labellisation des écoles pour identifier un « label qualité »
- mettre en œuvre une stratégie nationale d'accompagnement des dirigeants dans la gestion des équipements et des créneaux
- diversifier l'offre de pratiques compétitives destinée au public jeunes.
- établir des passerelles entre le monde scolaire et les clubs, favoriser la pratique du badminton à l'école primaire
- s'organiser pour accueillir le nouveau public du MiniBad
- expérimenter le projet dans des clubs et Ligues pilotes
- accompagner la mise en place du projet global en s'appuyant sur les dispositifs opérationnels de la FFBA : les Centres Régionaux d'Entraînement et de Formation, les Équipes Techniques Régionales, les Écoles Françaises de Badminton

La mise en œuvre effective de ce dispositif à destination des jeunes sur l'ensemble du territoire s'inscrit dans un champ d'actions très large identifié dans un projet global. Cette olympiade porte incontestablement un regard sur l'avenir, c'est le moment d'anticiper et de construire ensemble.

En effet, en facilitant ainsi l'accès à la pratique, ce projet favorisera, d'une part, l'épanouissement de jeunes talents tout en confortant les clubs dans le rôle de véritable structure de formation et pointera, d'autre part, les jalons du parcours de l'excellence vers l'équipe de France olympique.



S'inscrire dans un projet global fort

Notre sport poursuit aujourd'hui son développement en touchant un public de plus en plus large et la courbe de licenciés ne cesse de s'étirer vers le haut. Les statistiques de la FFBA recensent 136 000 joueurs répartis dans 1 500 clubs. Avec la mise en place de la labellisation des écoles de jeunes ce sont 564 structures qui disposent maintenant du label « École Française de Badminton ». Voilà brosser à gros trait le paysage du badminton dans l'hexagone sous l'égide fédéral.

PAROLE AUX CHIFFRES

En détaillant un peu les chiffres et en s'intéressant à la répartition selon la pyramide des âges, il apparait que le badminton dispose d'une distribution des effectifs très particulière avec le taux de pratique le plus élevé au delà de 19 ans, 49,7 %.

A l'inverse chez les moins de 9 ans, le nombre de pratiquants ne dépasse pas la barre des 1 % là où le judo rassemble plus de 40 % de licenciés. **Il s'avère donc à la lumière de ces tableaux que le badminton est une activité essentiellement pratiquée par les adultes.**

Cette tendance se confirme d'ailleurs d'années en années. Néanmoins, il est bon de préciser que le badminton est le sport le plus pratiqué dans le milieu scolaire (activité numéro 1 en Education Physique et Sportive) avec un chiffre de 135 000 licenciés UNSS, donc un vivier de pratiquants très intéressant à exploiter.

UN CONTEXTE PARTICULIER

Par ailleurs, le niveau de la concurrence internationale est tel qu'il devient impératif pour pouvoir rivaliser dans des conditions équitables, de débuter la pratique du badminton dès le plus jeune âge afin d'acquérir le plus tôt possible les fondamentaux de l'activité et optimiser ainsi le parcours de nos jeunes pratiquants vers le haut niveau.

Ces constats s'expliquent essentiellement par le fait que la FFBA n'a pas encore organisé et modélisé la pratique du badminton pour les moins de 9 ans, les initiatives existantes dans les clubs restant marginales et confidentielles.

Or, le potentiel que représente cette catégorie d'âge en terme d'accroissement du nombre de licenciés et de structuration des clubs dans les domaines de la formation, de l'emploi, du haut niveau sont, sans conteste, des paramètres que la FFBA se doit de prendre en compte.

Dès lors, un groupe de travail a été constitué et les réflexions se sont engagées. L'idée étant de créer un dispositif jeunes en s'appuyant sur les outils existants (PassBad, CREF, EFB,...).

Chiffres du judo

moins de 9 ans : 44,3 %
entre 9 et 19 ans : 44,2 %
plus de 19 ans : 11,5 %

Chiffres du tennis

moins de 9 ans : 9,6 %
entre 9 et 19 ans : 41,9 %
plus de 19 ans : 48,5 %

Chiffres du tennis de table

moins de 9 ans : 4,7 %
entre 9 et 19 ans : 45,6 %
plus de 19 ans : 49,6 %

Chiffres du badminton

moins de 9 ans : 0,9 %
entre 9 et 19 ans : 32,3 %
plus de 19 ans : 66,8 %





L'AMPLEUR DE LA TÂCHE

L'interrogation principale réside dans le fait qu'il s'agit d'un projet complètement innovant qui touche plusieurs secteurs d'activité : développement, technique, formation, communication et qui implique de nombreux acteurs (personnel fédéral, cadres techniques, personnes ressources, ligues, CODEP, clubs). Tout est à concevoir pour les moins de 13 ans, puisqu'à ce jour rien n'est officiellement formalisé.
Cela signifie donc une charge de travail très importante, en particulier tout ce qui concerne le travail d'écriture des programmes sportifs mais aussi et surtout la manière dont on va procéder pour déployer ce projet sur l'ensemble du territoire et obtenir l'adhésion des clubs pour une efficacité optimale.

En résumé, l'enjeu majeur consiste à accompagner le plus efficacement possible les structures fédérales qui suite à la mise en œuvre de ce projet, vont connaître des modifications au niveau de leur fonctionnement et organisation. L'objectif est donc de faire en sorte d'anticiper les changements à venir au sein des clubs.



En résumé, l'enjeu majeur consiste à accompagner le plus efficacement possible les structures fédérales qui suite à la mise en œuvre de ce projet, vont connaître des modifications au niveau de leur fonctionnement et organisation.

Pour une lecture en diagonale

CONSTATS

- 136000 joueurs
- 1500 clubs dont 564 écoles de jeunes labellisées
- seulement 0,9% de moins de 9 ans parmi les licenciés de la FFBA

LES DIFFICULTÉS

- intégration des très jeunes joueurs dans les clubs
- méconnaissance de ce public et de ses besoins
- badminton peu pratiqué à l'école primaire
- concurrence des autres sports
- problématique des créneaux de jeu

DES OPPORTUNITÉS

- politique fédérale centrée sur les jeunes
- rénovation des diplômes avec un axe fort politique jeunes
- motivations et convictions des cadres techniques de la FFBA
- organisation des Internationaux de France et du Mondial 2010



DES AMBITIONS POUR UN TEL PROJET

Au-delà de la simple nouveauté dans la démarche, dans l'approche et dans le public concerné, ce projet a d'autres ambitions. Ces dernières ne s'imposeront que dans un second temps car elles touchent au développement, à la structuration des clubs et à la mise en place de repères communs à l'ensemble des écoles françaises de badminton. Le dispositif jeunes s'articule donc autour de deux axes avec des déclinaisons.

Augmentation du nombre de licenciés

- consolider l'existant et fidéliser nos licenciés à travers une pratique de qualité et adaptée à chacun
- capter des nouveaux pratiquants dans la tranche d'âge 5 - 9 ans
- inverser de la pyramide des âges



Accroître le niveau de performance des joueurs en organisant la pratique dès l'âge de 5 ans

- favoriser la révélation de jeunes talents
- organiser le Parcours de l'Excellence Sportive en positionnant les clubs en véritable « clubs formateurs »
- augmenter la technicité des jeunes licenciés afin de combler l'écart de niveau au regard des performances réalisées par les jeunes athlètes des nations majeures

Au final, la mise en place de ces mesures devrait permettre aux clubs mais aussi à l'ensemble de nos structures de disposer d'un réservoir important de jeunes pratiquants licenciés susceptibles d'alimenter le dispositif de haut niveau.



DES ENJEUX MAJEURS POUR NOTRE FÉDÉRATION

Il s'agit avec la mise en place d'un tel projet de peser sur l'ensemble des relations qui jalonnent le quotidien de nos structures : pratiquants/club, club/fédérations, jeunes/entraîneurs, Fédération/écoles.

- proposer un dispositif jeunes permettant de baliser le parcours de nos jeunes licenciés pour les fidéliser et leur permettre de mieux visualiser et juger leur progression.
- créer un dispositif complet de formation des jeunes joueurs de 5 à 13 ans comprenant pour chaque catégorie d'âge, une démarche d'enseignement, un recueil de situations pédagogiques, un système d'évaluation des niveaux de pratique, des offres de compétitions adaptées en s'appuyant sur les outils existants (PassBad, EFB,).
- positionner la méthode d'enseignement fédérale, comme support et référence incontournable des apprentissages des jeunes pratiquants, facteur de structuration et de développement des Écoles Françaises de Badminton.



En bref

OBJECTIFS DU PROJET

- **augmenter le nombre de jeunes licenciés**
- **augmenter le niveau de performance**
- **structurer davantage les clubs**
- **uniformiser l'apprentissage**

- rénover l'architecture des formations fédérales : création et mise en place d'un module jeune, amélioration de la qualité pédagogique, éducative et technique.
- formaliser des partenariats et investir le milieu scolaire : signature de conventions avec l'Éducation Nationale, l'USEP, l'UNSS, l'UGSEL...
- professionnaliser l'encadrement technique dans les clubs, élargir les possibilités d'emploi en investissant un nouveau champ d'action (périscolaire, sport à l'école,).
- recrutement de nouveaux dirigeants en impliquant les parents aux activités du club.

DES CIBLES BIEN IDENTIFIÉES

Cette action cible en priorité les jeunes de moins de 13 ans et en particulier les enfants de moins de 9 ans. Sont également concernés les dirigeants des ligues, CODEP, clubs mais aussi les entraîneurs et coordonnateurs des équipes techniques régionales (E.T.R.), de part le rôle qu'ils vont jouer dans la mise en œuvre et le pilotage de ce projet.





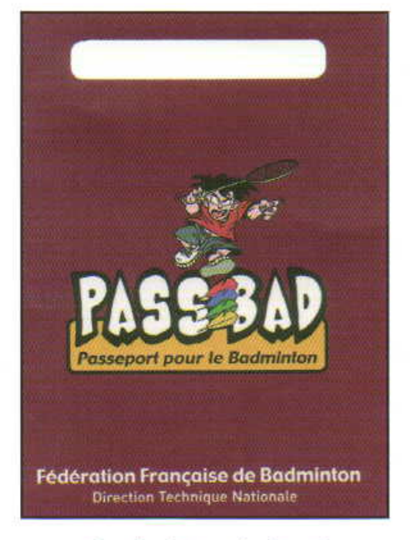






Un projet qui s'articule et se décline

Afin de comprendre comment la réflexion s'est élaborée et comment le projet va s'articuler dans sa chronologie, nous allons en retracer sa genèse, sa logique et ses étapes.
La réflexion autour du dispositif jeunes a été nourrie par de nombreuses expériences pour être en mesure de répondre aux besoins dans les clubs. En tout cas, tel est le souhait du groupe de travail qui pilote l'ensemble du projet.



Passbad : bientôt la plume blanche pour les moins de 9 ans

ACCÈS À LA LOGIQUE DU PROJET

Définition du dispositif jeunes

- analyse des publics cibles : catégories d'âge, morphotypies, motivations,...
- approche du « badminton de demain » : analyse des carences du badminton Français de Haut Niveau au regard des autres Nations Européennes et Mondiales. Analyse de l'activité du débutant
- rédaction des Orientations Technique Nationale 2009-2012 (OTN) : définition des compétences attendues par tranche d'âge à l'issue du cursus de formation dans les clubs et les centres régionaux :
    - minibad : 5 - 8 ans
    - poussins : - 11 ans
    - benjamins : - 13 ans
- rédaction par tranche d'âge, des contenus sportifs déclinés sous forme de fiches pédagogiques
- rédaction des processus d'évaluation (PassBad)
- conception d'un cursus de compétitions prenant en compte les différentes catégories d'âge (rédaction d'un cahier des charges pour une coordination nationale) :
    - minibad : plateaux sportifs
    - poussins : compétitions aménagées (hauteur filet, dimensions terrains, formules de compétitions)
    - benjamins : compétitions de proximité à compétitions de niveaux nationales
- élaboration des outils de promotion (manuel d'utilisation, DVD, kit pédagogique,...)
- formalisation de partenariats avec l'Éducation Nationale et l'USEP en tant que relais de la politique sportive fédérale dans les écoles



Déja dans les clubs : le livret du jeune joueur, 10 exercices à réaliser chez soi



Expérimentation sur quelques clubs pilotes en lien avec les Ligues

- test de la faisabilité du projet
- évaluation de la mise en œuvre de la procédure et de la pertinence des contenus pédagogiques
- ajustements (si nécessaire)

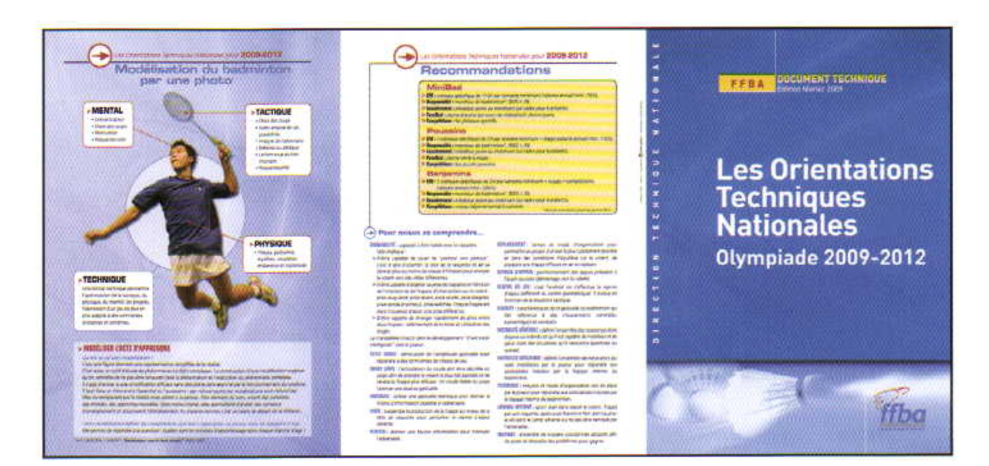
Déploiement et diffusion du dispositif jeunes sur l'ensemble du territoire

- identification de référents dans les Ligues
- rôle des responsables régionaux et départementaux des commissions jeunes, pilotes du projet sportif à leur échelle territoriale
- rôle du coordonnateur de l'équipe technique régional (E.T.R.), garant du suivi opérationnel
- rôle du référent Ligue, relais de la mise en œuvre localement
- communication large (courriers Ligues, CODEP, clubs, site internet, magazines, séminaires,...)
- formation continue des encadrants (animateurs, cadres fédéraux, dirigeants)
- formation continue des professeurs des écoles
- diffusion des outils pédagogiques dans les Ligues/codeps/clubs/ écoles
- accompagnement et soutien auprès des clubs dans les démarches de mise en œuvre :
    - rôle des conseillers techniques interrégionaux
    - Secteur développement FFBA

Adhésion des clubs et appropriation du dispositif

- communication et promotion des bonnes pratiques (site Internet, 100 % Badminton, campagne de promotion...)
- valorisation des actions menées par les clubs :
    - prise en compte du dispositif dans les critères de labellisation et de la contractualisation

OTN : des compétences attendues chez les moins de 13 ans





UNE VISIBILITÉ DU PROJET

La gestation de ce nouveau dispositif a impliqué de nombreux acteurs de notre fédération : Direction Technique Nationale, Commission Nationale Jeunes, Comité Directeur de la FFBA, secteur communication et développement, équipes techniques régionales. L'ampleur de la tâche avec une mise à plat de l'ensemble des directives de la filière jeune a nécessité un temps de réflexion et d'écriture conséquent.

Et enfin il a fallu tout faire valider par les instances fédérales en y intégrant l'existant comme par exemple PassBad ou le label École Française de Badminton et conserver de la cohérence à l'ensemble.

Voilà un aperçu de quelques étapes de la génèse du dispositif jeunes.



EFB : évolution vers un « label qualité »

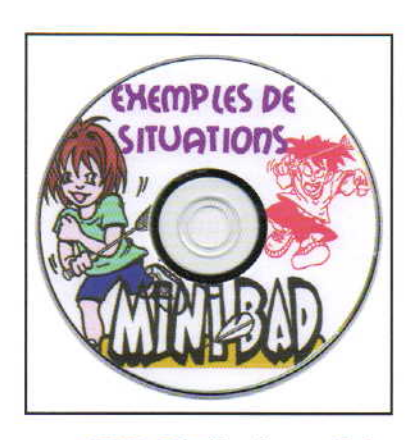


Janvier 2009 - Mars 2009

Constitution du comité de pilotage national, écriture du pré-projet, partage des rôles et missions, présentation du pré-projet aux cadres des équipes techniques régionales (E.T.R.)

Mars 2009

Conseil des Présidents de Ligue : présentation du pré-projet aux présidents de ligues, prise en compte des avis et interrogations de chacun, discussions, explications, échanges.



DVD Minibad : outil du formateur

Avril 2009

Présentation du projet à l'Assemblée Générale de la FFBA, diffusion du document de présentation

Diffusion des Orientations Techniques Nationales - OTN 2009-2012

Mai - juin 2009

Bureau fédéral et Comité Directeur : présentation du projet aux nouveaux élus

Septembre - novembre 2009

3e séminaire DTN : écriture des programmes et travail sur la procédure de mise en œuvre

Septembre 2009 - Août 2010

Expérimentation, formation des cadres et conception des outils de promotion



À partir de septembre 2010

Déploiement et diffusion du dispositif jeunes sur l'ensemble du territoire, accompagnement et soutien des clubs dans la mise en œuvre

Fin d'Olympiade 2012

Évaluation des effets produits, réflexion sur les ajustements à apporter et les perspectives d'évolution du projet

DES MOYENS HUMAINS

La réflexion a été menée par la Direction Technique Nationale autour d'un chef de projet. Un groupe de pilotage national a été constitué, étoffé par des personnes ressources (élus nationaux, personnels de la FFBA, cadres techniques et membres des équipes techniques régionales).

Le projet s'est organisé autour :

- d'un comité stratégique chargé de prendre des décisions, de fixer les orientations du projet et d'avoir une vision globale (interrelations avec les autres projets : compétition, formation, développement,...).
- d'un comité opérationnel chargé de faire des propositions au comité stratégique et de mettre en œuvre du projet
- d'un comité technique chargé de fixer et de valider les orientations techniques du document
- d'un chef de projet chargé de coordonner les 3 comités

En détail

COMITÉ STRATÉGIQUE

Paul-André TRAMIER
Jean-Marc POCHOLLE
Hélène BUSSOLINO
Marie-Christine LEROY
Jean-François ANINAT
Jean-Marc SERFATY
Thierry STEMPFEL

CHEF DE PROJET : Éric SILVESTRI

COMITÉ OPÉRATIONNEL

Philippe LIMOUZIN
Pascal PERROT
Jean-Michel PINEL
Aurélie DABROWSKI
Catherine ARRIBE
Christophe MONTOYA

COMITÉ TECHNIQUE

Vincent LAIGLE
Philippe LIMOUZIN
Pascal PERROT
Jean-Michel PINEL
Thierry MARDARGENT
Christophe JEANJEAN
Patrice DELABROUILLE
Philippe GEORJON
Cyrille GOMBROWICZ
Sandra DIMBOUR
Fabien JACOB
Sylvain BOUILLET



Pour mieux partager ce projet au plus grand nombre il a été décidé de profiter au maximum de tous les temps d'échanges programmés : Conseil des Présidents de Ligue, séminaires, Congrès Fédéral, Assemblée Générale, Comités Directeurs, bureaux pour communiquer et faire partager le projet entre les différents acteurs.

DES OUTILS AU SERVICE DU PROJET

L'ensemble du dispositif jeunes s'organise autour d'une mallette pédagogique.

Cette dernière s'adresse aux entraîneurs et aux formateurs, elle comprend les documents suivants :

- une partie introductive qui positionne le dispositif jeunes dans le projet Fédéral et les Directives Techniques Nationales
- un livret sur les spécificités du développement de l'enfant de 5 à 13 ans, sur l'apprentissage du badminton en lien avec les exigences du haut niveau
- les Orientations Techniques Nationales : OTN
- un livret sur l'organisation de l'enseignement fédéral et mise en œuvre des programmes
- 40 fiches pédagogiques constituant véritablement les programmes par niveau et catégorie d'âge
- le PassBad
- 2 livrets du jeune joueur. Partie 1 : Manipuler sa raquette. Partie 2 : s'initier aux déplacements
- un livret sur l'École Française de Badminton - Labellisation des EFB - Édition 2010
- un livret sur les offres de pratiques compétitives pour les joueurs de 5 à 13 ans - Édition 2010
- des DVD pédagogiques

La mallette pédagogique est accompagnée d'un kit pédagogique destiné aux clubs

Le kit comprend :

- des raquettes adaptées aux possibilités des enfants.
- du matériel de motricité : corde à sauter, échelle d'agilité.
- l'ensemble du matériel pédagogique permettant de mettre en place les situations proposées dans les fiches : balle souple facilement préhensible, bandes de marquage au sol, cibles...

À terme, le dispositif jeunes offrira un cursus complet de formation des jeunes joueurs de 5 à 13 ans comprenant pour chaque catégorie d'âge, une méthode d'enseignement, un recueil de situations pédagogiques, un système d'évaluation des niveaux de pratique (PassBad), une offre de pratiques compétitives adaptée (plateaux sportifs, circuits poussins, rencontres facilitées...), des outils pédagogiques et promotionnels (livrets jeunes, kit matériel, DVD MiniBad).

Voilà l'objectif à atteindre pour véritablement demain faire évoluer l'approche du badminton dans les clubs et offrir à tous ceux qui interviennent à l'entraînement des repères éprouvés.




ffba
fédération française de badminton